



2026 YARIYIL YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30.06.2026



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Orfin Finansman Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

Orfin Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Özlem Gören Güçdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2026



BÖLÜM 1// GENEL BİLGİLER

Şirketimiz Orfin Finansman A.Ş.'nin başlıca amacı ve faaliyet konusu 6361sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ve diğer geçerli kanun ve mevzuatın ilgili hükümlerine uygun olarak, mal ve hizmet teslim veya teminini finanse etmek ve bu amaçla müşterilerine kredi vermektir.

Şirketimiz, öncelikli olarak Renault ve Dacia marka araç müşterilerine olmak üzere, satış anında, yeni, yaratıcı ve farklı finansal çözümler ve kampanyalar ile her zaman hızlı, iyi, kaliteli finansman hizmetini vermeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda gerçek ve tüzel kişilere, Renault ve Dacia marka araçların satın alımı ve ikinci el araç finansmanı ile ilgili tüm Renault ve Dacia Yetkili Satıcıları nezdinde finansman çözümü sunmaktadır. Ayrıca Renault ve Dacia yetkili satıcılarının MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.'den satın almış oldukları araçlar için stok finansmanı faaliyetini sürdürmektedir.

Bireysel ve ticari müşterilerine geniş ürün yelpazesıyla, hızlı ve esnek çözümler üretmek üzere, 755 Milyon TL'lık güçlü ödenmiş sermaye yapısına sahip olan Şirketimizin organizasyonu ve gerekli teknolojik altyapıları bu amaç doğrultusunda oluşturulmuştur.

Şirketimiz faaliyet izni çerçevesinde; müşterilerine sunduğu kredi ile bağlantılı sigorta ürünleri ile ilgili sigorta acentelik faaliyetinde de bulunmaktadır. Şirketimiz, T15410-PB12 kayıt numarası ile Sigorta Acenteleri Levhasına kayıtlı bir sigorta acentesidir.

Şirketimiz 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu uyarınca Finansal Kurumlar Birliği üyesi olup, Birlik Yönetim Kurulunda temsil edilmekte ve Birlik faaliyetlerine etkin olarak katılım sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu uyarınca, kurumsal yönetim ilkeleri hususunda gerekli yasal uyumu sağlamış, nitelikli yatırımcılara tahvil ihracında bulunmuş olması sebebiyle, bu kapsamdaki Sermaye Piyasası Kurulu yükümlülüklerine de tabi olmuş ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de uyum sağlamıştır. Şirketimiz finansal raporlarını, faaliyet raporlarını ve yatırımcıların haklarının etkilenmesine neden olabilecek değişiklikleri mevzuata uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) düzenli olarak yayımlamaktadır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2026 - 30.06.2026

2. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı:

ORFİN FİNANSMAN A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:

799897

MERSİS Numarası:

645034535600012

Adres:

Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:47 Ümraniye İstanbul

İletişim Bilgileri:

0 (216) 645 59 00

Web adresi:

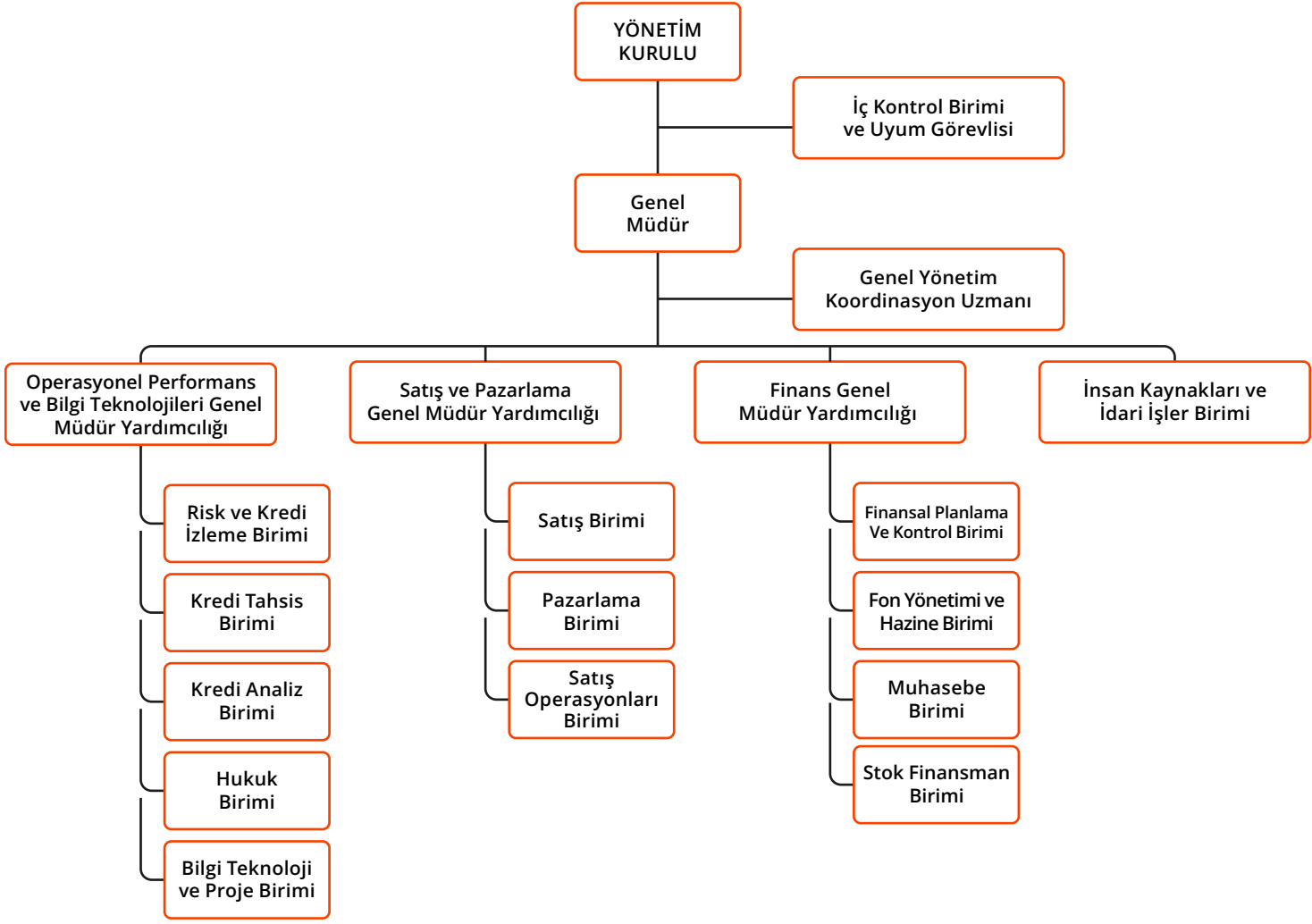
www.orfin.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon Şeması

Ödenmiş Sermaye :755.000.000 Tam Türk Lirası

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
RCI BANQUE S.A.	377.498.000	49,9998
ORDU YARDIMLAŞMA KURUMU	377.498.000	49,9998
DIAC S.A.	1.000	0,0001
DIAC LOCATION S.A.	1.000	0,0001
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş.	1.000	0,0001
OYAK DENİZCİLİK ve LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	1.000	0,0001
Genel Toplam	755.000.000	%100

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. ORGANİZASYON ŞEMASI



4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

30.06.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Bahaettin TATOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	09.09.2025
Xavier Gerard DEROT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	17.05.2023
Salim Can KARAŞIKLI	Yönetim Kurulu Üyesi	06.10.2025
Ahmet Çağrı ÖZER	Yönetim Kurulu Üyesi	18.08.2025
Christophe, Eric BOUTET	Yönetim Kurulu Üyesi	27.01.2026
Lionel Jean-Bernard Jean-François JAILLET	Yönetim Kurulu Üyesi	25.08.2025
Alessandro GARZIA	Yönetim Kurulu Doğal Üyesi ve Genel Müdür	02.09.2024

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

27.01.2026 tarih ve 2026/9 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine uygun olarak Patrick Jean Michel CLAUDE'nin yerine Christophe Eric BOUTET'nin Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

07.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, yukarıda belirtilen üyeler, 07.05.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere üç yıl süreyle yeniden Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nda Rapor Dönemi Sonrası Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

Finansal Denetim

Şirketimizin finansal tabloları, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu, ilgili diğer Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") mevzuatı ve 30/11/2022 tarihli ve 32029 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 29/11/2022 tarihli 6434 sayılı Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca bağımsız denetime tabi olup, bağımsız denetim faaliyeti DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş tarafından gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Alessandro GARZIA	Genel Müdür	02.09.2024
Tolga CİHANGİR	Finans Genel Müdür Yardımcısı	01.01.2025
Mahmut BABACAN	Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	01.01.2025
Kenan ADIYAMAN	Operasyonel Performans ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı	01.03.2025

Üst Yönetim Özgeçmişleri

Alessandro GARZIA

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
İşe Giriş Tarihi: 02.09.2024

Kariyerine 1994 yılında başlayan Sn. Garzia, 25 yılı aşkın süredir otomotiv ve finans sektörlerinde İtalya, İspanya, İrlanda, Rusya, Türkiye ve Fransa'da üst düzey yönetim görevlerinde bulunmuştur. RCI Banque S.A.'da çeşitli pozisyonlarda edindiği deneyimin ardından, Eylül 2024 itibarıyla ORFİN Finansman A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Tolga CİHANGİR

Finans Genel Müdür Yardımcısı
İşe Giriş Tarihi: 01.01.2025

1999 yılında Oyak Grupta çalışmaya başlamıştır. 25 yıllık Renault MAİS kariyerinde çeşitli finansal ve ticari roller üstlenmiştir. Otomotiv sektöründeki deneyimi ile yeni görevinde Bayi Stok Finansmanı, Hazine, Muhasebe ve Finansal Kontrol fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Mahmut BABACAN

Satış ve Pazarlama Genel Müdür
Yardımcısı
İşe Giriş Tarihi: 01.01.2025

20 yıllık Bankacılık ve Finans sektör tecrübesi bulunan Sayın Babacan 2012 yılından beri Orfin Finansman A.Ş. bünyesinde çalışmaktadır. 2025 yılı başından itibaren Satış, Pazarlama ve Sigortalar fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Kenan ADIYAMAN

Operasyonel Performans ve Bilgi
Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
İşe Giriş Tarihi: 01.03.2025

26 yıllık Bankacılık ve Finans tecrübesi bulunan Sayın Adıyaman 2012 yılından beri Orfin Finansman A.Ş. bünyesinde çeşitli fonksiyonlarda görev almıştır. Yeni görevinde Krediler Tahsis, Operasyon ve Tahsilat, Hukuk, Risk ve Kredi İzleme ve Bilgi Teknolojileri fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

İnsan Kaynakları Politikaları

Orfin Finansman A.Ş., sunduğu hizmetlerde fark yaratmanın temelinde insan kaynağının gücünün yattığına inanmaktadır. Bu doğrultuda, çalışanlara yapılan yatırımı şirketin sürdürülebilir başarısı ve kurumsal verimliliğinin temel unsurlarından biri olarak görmektedir. Şirketimiz; çalışanlarının yetkinliklerini artırmayı hedefleyen çağdaş insan kaynakları uygulamalarını benimsemekte, eğitim, gelişim ve öğrenme kültürünü sürekli desteklemektedir. İnsan kaynağının stratejik yönetimi doğrultusunda, çalışan bağlılığını artıran, katılımcılığı teşvik eden ve performansa dayalı bir yapıyla gelişimini sürdürmektedir.



48

Personel Sayısı
30 Haziran 2026

6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin 07.05.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K'nın 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

BÖLÜM 2// YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

07.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu doğal üyesi olan Genel Müdür hariç olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticilerine performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır. Şirket üst düzey yöneticileri ile ilgili olarak; ücret ve diğer sosyal haklara ilişkin dönem içinde toplam 19.320 Bin TL ödeme yapılmıştır.

BÖLÜM 3// ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

BÖLÜM 4// FAALİYETLER ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

30 Haziran 2026 itibarıyla otomotiv pazarı geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %8 küçülme göstererek 558 Bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Orfin Finansman A.Ş., 2026 yılının ilk 6 ayında Renault ve Dacia markalarının Türkiye Distribütörü olan MAİS Motorlu Araçlar A.Ş. tarafından satılan yeni ve ikinci el araçların yaklaşık 9 bin adedini kredilendirmiştir. Şirketimizin aktif toplamı 30 Haziran 2026 tarihi itibarı ile 31 Aralık 2025'e göre %4 oranında bir artışla 22.023 Milyon TL seviyesine ulaşmış, vergi öncesi dönem karı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %48 oranında bir artışla 1.173 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

1. Faaliyet Gösterilen Sektör, Sektör İçindeki Yerimiz, Hizmet ve Ürünlerimiz

Şirketimiz varlıklarının %87'sini oluşturan Finansman Kredileri bakiyesi yılın ilk 6 ayında yaklaşık %3 oranında artarak 30.06.2026 tarihi itibarı ile 19.258 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Rapor tarihi itibarı ile yayınlanan 2026 5. ay sektör verilerine göre finansman şirketleri tarafından verilen taşıt kredileri içerisinde şirketimizin payı yaklaşık %6 olarak hesaplanmıştır.

30.06.2026 itibarıyla şirketimizin (varlık satışı söz konusu olmaksızın) kanuni takipteki krediler (NPL) oranı % 1,39 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, Renault ve Dacia Şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el standart taşıt kredilerin yanı sıra kredi koruma sigortası, uzatılmış garanti sigortası ve kurumlara özel kredi koruma sigorta ürünleri ile yeni ve ikinci el araçlar için araç değer koruma sigortası ürünleri sunmaktadır.

2. Yatırım Faaliyetleri

Bulunmamaktadır.





3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

İç Kontrol faaliyetleri, münhasıran İç Kontrol Müdürü tarafından yürütülmektedir. İç Kontrol Bölümü, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte olup, ilgili düzenlemelere uygun şekilde Haziran ve Aralık ayı sonlarında olmak üzere yılda iki kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Şirketin iç kontrol uygulamaları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirket içi çalışma usul ve esaslarını belirleyen İç Kontrol Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir. Bu Yönetmelik, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu'na uygun olarak hazırlanmış olup, şirketin iç kontrol sistemini etkin şekilde düzenlemektedir.

Ayrıca, şirket işlemlerinin gerçekleştirildiği sistemler ve süreçler, kuruluş aşamasından itibaren otomasyon esaslı olarak tasarlanmış ve devreye alınmıştır. Bu sayede manuel işlemlerin en aza indirilmesi hedeflenmiştir. Süreçlere entegre edilmiş kontrol mekanizmaları ve raporlama sistemleri sayesinde olası aksaklıklara hızlı şekilde müdahale edilmekte; sürekli güncellenen risk değerlendirmeleri doğrultusunda operasyonel risklerin yönetilmesine yönelik sistemsel iyileştirmeler yapılmaktadır.

İç denetim faaliyetleri, şirket ortaklarının denetim ekipleri tarafından yürütülmekte olup, yıllık denetim planı kapsamında süreç denetimleri

gerçekleştirilmektedir. Denetimler sonucunda tespit edilen iyileştirme ve geliştirme alanlarına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

6. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz, faaliyet konusu ve tabi olduğu yasal düzenlemeler çerçevesinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) gözetim ve denetimine tabidir. BDDK'ya düzenli olarak işlem limitleri, finansal veriler, şirketin yönetim ve ortaklık yapısı gibi konularda raporlama yapılmaktadır.

Faaliyetlerimiz kapsamında, T.C. Merkez Bankası, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu ve Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi'nin düzenleyici ve denetleyici otoritesi altında bulunmaktayız. Ayrıca Şirketimiz, kara paranın aklanmasının ve terörizmin finansmanının önlenmesine yönelik mevzuat kapsamında Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) yükümlüsüdür ve bu doğrultuda Hazine ve Maliye Bakanlığı denetimine de tabidir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu ve bankacılık mevzuatı uyarınca bağımsız denetime tabi olup, bu kapsamda DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır. Bağımsız denetim faaliyetleri, bu sözleşme çerçevesinde yürütülmektedir.

Ayrıca 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı (1. Mükerrer) Resmî Gazete'de yayımlanan 21634 sayılı Kurul Kararı ile yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uygulama kapsamı çerçevesinde 2026 yılı raporlama dönemi itibarı ile banka ve banka dışı mali kuruluşlar için ihtiyari raporlama muafiyeti sona ermiş olduğundan şirketimiz bu yıl için kapsam dahilinde raporlama yapacaktır.

7. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin mali durumunu ve/veya faaliyetlerini önemli ölçüde etkilemesi söz konusu olan Şirketimize karşı veya Şirketimizin açtığı herhangi bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

8. Genel Kurullar

Şirketimizin mali durumunu ve/veya faaliyetlerini önemli ölçüde etkilemesi söz konusu olan Şirketimize karşı veya Şirketimizin açtığı herhangi bir dava bulunmamaktadır.

9. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.



10. Şirketler Topluluğu

a) İşlemler

Ortaklar veya Ortaklara bağlı bir şirketle ortakların yönlendirmesi onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

b) İşlemlere ilişkin açıklama

Ortaklara bağlı şirketlerle dönem içerisinde gerçekleştirilen işlemler emsallerine uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmıştır. Ortaklarımıza bağlı şirketler ile Şirketimiz arasında olağan ticari faaliyetler kapsamında yapılan işlemlerin ayrıntılı bilgileri aşağıda yer almaktadır:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

(Bin TL)	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	301.934	511.997
İlişkili taraflardan toplam diğer alacaklar	301.934	511.997

İlişkili taraflardan alınan krediler

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan alınan kredisi bulunmamaktadır.

İlişkili taraflara borçlar:

(Bin TL)	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	1.698.569	364.451
Renault Global Management SA	1.380	527
Diac SA	1.009	723
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	546	238
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	66	35
Ordu Yardımlaşma Kurumu	-	311
Oyak Dijital Bilişim ve Teknoloji Anonim Şirketi	-	573
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	5	399
İlişkili taraflara toplam borçlar	1.701.575	367.257

İlişkili taraflardan alınan krediler

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara verilen kredisi bulunmamaktadır.

İlişkili taraflara alınan/ödenen faiz giderleri, türev ve kur farkı gelir / (giderleri), net

(Bin TL)	1 Ocak 30 Haziran 2026	1 Ocak 30 Haziran 2025
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	1.167.782	1.015.583
İlişkili taraflara ödenen toplam faiz ve kur farkı giderleri, (net)	1.167.782	1.015.583

İlişkili taraflara ödenen banka ve komisyon giderleri

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Şirket'in tahvil-bono ihracına ilişkin OYAK Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş.'ye komisyon ödemesi 2.625 Bin TL'dir (31 Aralık 2025-12.731 Bin TL).

İlişkili taraflardan alınan sübvansiyonlar:

(Bin TL)	1 Ocak 30 Haziran 2026	1 Ocak 31 Aralık 2025
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	323.369	707.822
İlişkili taraflardan toplam alınan sübvansiyonlar	323.369	707.822

İlişkili taraflardan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

(Bin TL)	1 Ocak 30 Haziran 2026	1 Ocak 31 Aralık 2025
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	2.099	10.220
Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	-	573
İlişkili taraflardan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	2.099	10.793

İlişkili taraflardan alınan diğer alımlar:

(Bin TL)	1 Ocak 30 Haziran 2026	1 Ocak 31 Aralık 2025
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	3.840	17.539
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	5.094	7.796
Oyak Dijital Bilişim ve Teknoloji Anonim Şirketi	32.659	60.895
Diac S.A.	1.978	2.647
Renault Global Management SA	11.406	12.797
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	940	1.404
Ordu Yardımlaşma Kurumu Genel Müdürlüğü	-	311
Satem Grup Gıda Dağıtım Ve Pazarlama A.Ş.	221	143
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	73	480
İlişkili taraflardan alınan diğer alımlar	56.211	104.012

BÖLÜM 5// FİNANSAL DURUM



1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar TFRS ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun düzenlemeleri kapsamında hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (Bin TL)	30.06.2026	31.12.2025
Nakit, Nakit Benzerleri, TCMB	2.140.740	1.704.877
Finansman Kredileri	19.258.083	18.743.671
Diğer Varlıklar	624.663	741.869
Toplam Varlıklar	22.023.486	21.190.417
Alınan Krediler	12.397.505	13.535.885
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	2.512.473	2.538.201
Diğer Yükümlülükler	3.018.001	1.831.916
Özkaynaklar	4.095.507	3.284.415
Toplam Kaynaklar	22.023.486	21.190.417

Özet Gelir Tablosu (Bin TL)	1 Ocak 30 Haziran 2026	1 Ocak 30 Haziran 2025
Satış Gelirleri*	4.621.614	3.944.689
Faaliyet Karı/Zararı	1.172.775	790.563
Vergi Öncesi Karı/Zararı	1.172.775	790.563
Dönem Karı/Zararı	811.092	550.214

(*) Finansman kredilerinden gelirler ve banka mevduatı ve menkul değer gelirlerinden oluşmaktadır.

30.06.2026 tarihi itibarıyla yılın ilk 6 ayında, Finansman Kredileri bakiyesinde %3 oranında artış gerçekleşmiş, özkaynaklarda ise %25'lik büyüme sağlanmıştır. 01.01.2026-30.06.2026 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre, satış gelirlerinde % 17'lik bir artış sağlanırken dönem karı ise %47 oranında artmıştır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (*)

	30.06.2026	30.06.2025
Standart Oran	18,60%	13,05%
Toplam Borçlar / Toplam Özkaynak	4,38	6,33
Vergi Öncesi Kar / Dönembaşı Özkaynak	71,4%	79,9%
Özkaynak Karlılığı (Net Kar/Dönembaşı Özkaynak)	49,4%	55,6%
Satışlar (Kredi Adetleri)	9.036	10.608

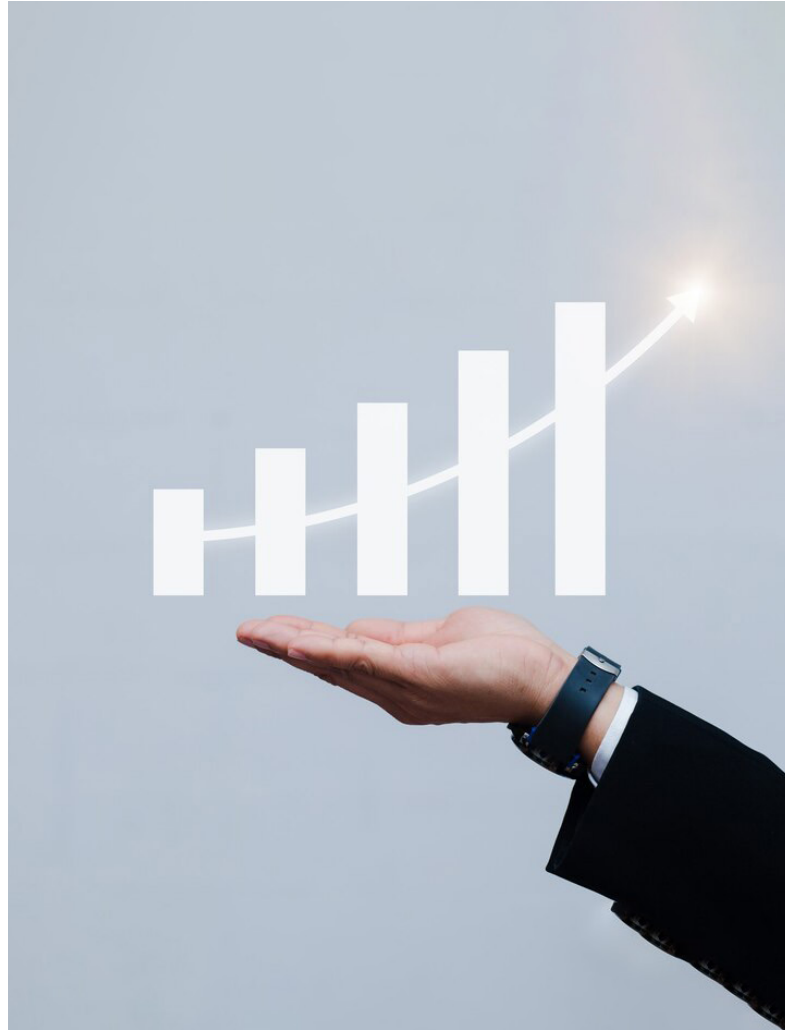
(*) Vergi Öncesi Karlılık oranı ve Özkaynak Karlılığı oranları, yarıyıl sonuçlarının yıllıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

3. Mali Güç

Şirketin ödenmiş sermayesi 755 Milyon TL'dir. Ayırdığı kanuni yedek akçe tutarı 126.5 Milyon TL olup olağanüstü yedekler toplamı ise 2.403 Milyon TL'dir. Dönem net karı olan 811 Milyon TL dahil Özkaynak büyüklüğü 4.095 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirketin aktif büyüklüğü 22.023 Milyon TL olup, standart oran %18,6 seviyesindedir (Minimum yasal oran %3).

4. Finansal Yapı

Şirketimiz 2026 yılı Haziran ayı sonu itibari ile kredi portföyünü özkaynağı dışında kullandığı banka kredileri ve tahvil-bono ihraçları ile fonlamıştır. Bu kaynağın toplam net değeri 2026 Haziran sonu itibariyle 14.910 Milyon TL'ye ulaşırken, bu tutarın 12.398 Milyon TL tutarındaki kısmı banka kredilerinden, 2.512 Milyon TL tutarı ise ihraç edilen tahvillerden oluşmuştur.



30 Haziran 2026 (Bin TL)	1 Aya Kadar	1-6 Ay	6-12 Ay	1 Yıldan Uzun	Toplam	Kayıtlı Değer
Alınan Krediler	1.303.106	4.076.149	10.609.652	-	15.988.907	12.397.506
İhraç edilen menkul kıymetler	422.946	1.933.677	615.028	-	2.971.651	2.512.473
Kiralama işlemlerinden borçlar	662	3.473	4.631	6.092	14.858	14.858
Toplam yükümlülükler (Sözleşme vade tarihlerine göre)	1.726.714	6.013.299	11.229.311	6.092	18.975.416	14.924.837

Bankalardan alınan kredilerin 175 Milyon TL'si değişken faizli olup, 11.340 Milyon TL'si ise sabit faiz ile kullanılmıştır. Bilançomuz aktiflerinde 0,97 Milyon USD ve 0,65 Milyon EUR cinsinden döviz varlığımız bulunmaktadır. Dolayısıyla, döviz cinsinden herhangi bir kısa pozisyon bulunmamakta olup, gelecek dönemlerde döviz cinsinden yapılması muhtemel tedarikler için küçük miktarda uzun döviz pozisyonu söz konusudur. Şirketimiz işlemlerinde ölçülebilen ve öngörülebilir tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkinlik, süreklilik ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir aktif-pasif yönetimi politikası uygulamaktadır. Bu yönetim anlayışı çerçevesinde periyodik olarak, verilen finansman kredilerinin kalan anapara bakiyesi, ortalama geri dönüş süresi, ortalama vadesi ve gelecek dönemlerdeki artış tahminleri göz önünde bulundurularak bilanço dengesini aynı yapıda sağlayacak, Banka Kredi kullanımları ve sermaye piyasası borçlanma araçları ihracı planlanmaları yapılmaktadır. Fonlama kaynaklarının, kullanılan finansman kredilerinin vade ve faiz yapısına uyumlu şekilde kullanılmasına özen gösterilmektedir. Böylelikle kur riski, likidite riski, vade riski, fiyat riski gibi mali piyasalardaki değişkenlik ve belirsizliklere bağlı oluşabilecek finansal risklerin minimum seviyeye indirilmesi hedeflenmiştir.

Şirketimiz şirket devamlılığını, büyümesini ve karlılığını arttırıcı politikalar kapsamında yeterli sermaye ile faaliyetlerini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

BÖLÜM 6// RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

Şirketimiz öngörülen tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır.

Kredi risk, kredi izleme, kredi istihbarat ve operasyon, kredi satış, mal ve hizmet satın alımı, insan kaynakları ve finans konularında oluşturulan ayrıntılı prosedürler, kredi tahsis ve kredi risk değerlendirme politikaları, İç Kontrol Yönetmeliği, işlemlerin belli bir disiplin altında yapılmasını sağlamaktadır. İş planlamaları, işi yapan ve kontrol edenin farklı olması esasına dayalı olarak yapılmakta olup, gerekli oto kontrol ve raporlama sistemleri geliştirilmiştir. İdari, mali ve ticari tüm işlemlerde yetkilendirmeler Yönetim Kurulu'nun onayıyla bir prosedür halinde uygulanmaktadır. Böylelikle Şirket içi operasyonel risklerin minimum seviyeye indirilmesi hedeflenmiştir.



Mali piyasalardaki değişkenlik ve belirsizliklere bağlı oluşabilecek finansal risklerin etkileri Şirket bünyesinde finansal enstrümanların kullanımı ve Şirket politikaları ile en az seviyeye indirilmeye çalışılmaktadır. Bu konudaki uygulamalar, kur, likidite ve faiz risklerini kapsamaktadır.

2. Riskin Erken Teşhisi Komitesi ve Diğer Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirketimizde Riskin Erken Teşhisi Komitesi bulunmamaktadır. Ancak risklerin ve uyum konularının takibi amacıyla Risk ve Uyum Komitesi kurulmuş olup, ilgili komite aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Unvanı
Salim Can KARAŞIKLI	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Ahmet Çağrı ÖZER	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Xavier Gerard DEROT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Üye)
Caline Codsi	RCI Bank Temsilcisi (Üye)
Alessandro GARZIA	Genel Müdür (Katılımcı)
Tolga CİHANGİR	Genel Müdür Yardımcısı (Katılımcı)
Kenan ADIYAMAN	Genel Müdür Yardımcısı (Katılımcı)
Serhat ÇINAR	Kredi İzleme ve Risk Müdürü (Katılımcı)
Aslı Öztürk	İç Kontrol Müdürü ve Uyum Görevlisi (Katılımcı)

3. İleriye Dönük Riskler

Kredi Riski:

Kredi Riskinin yönetimi, kontrolü ve izlenmesi "Kredi Risk Komitesi" bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Kredi Risk Komitesi, tüm faaliyetlerimizin içerdiği kredi risklerinin tanımlanmasını, ölçülmesini ve yönetilmesini sağlar. Kredi riski, işlemin karşı tarafının, şirketimiz ile yaptığı sözleşmenin gereklerine uymayarak, yükümlülüğünü kısmen ya da tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı karşılaşılabilecek durum olarak tanımlanmaktadır. Şirketimiz, kredi talebinde bulunan kişilerin kredibilitelerini skor modeli kullanarak ölçmekte ve aynı zamanda Kredi Kayıt Bürosu skorlarını ve detay bilgilerini de kredi değerlendirme, ölçme ve takip etme süreçlerinde kullanmaktadır.

Kredi riski ile ilgili karşılıklar, BDDK tarafından yayınlanan Yönetmelik hükümlerine uygun olarak ayrılmaktadır.

Piyasa Riski:

Piyasa riski, Şirketin sermaye ve kazançları ile Şirketin hedeflerini gerçekleştirme yeteneklerinin faiz oranlarında, yabancı para kurlarında, enflasyon oranlarında ve piyasada oluşan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmesi riskidir. Şirketin maruz kaldığı piyasa riski; kur riski, faiz riski ve vade riski başlıkları altında Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmekte ve takip edilmektedir.

Kur riski:

Şirketimiz genel prensip olarak varlık ve yükümlülük ana kalemlerinde kur riski yaratacak işlem yapmamaya özen göstermektedir. Bilanço kalemlerine ilişkin yabancı para cinsinden geçici olarak kur riski söz konusu olduğunda söz konusu riskler bankalar ile yapılan hazine işlemleri ile etkin bir şekilde yönetilmektedir.

Faiz ve Likidite Riski:

Şirketimiz faaliyette bulunduğu alan itibari ile ağırlıklı olarak iki ana risk ile karşı karşıya kalmaktadır. Bu riskler faiz riski ve likidite riskidir. Şirket faiz riskini, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlüklerini dengelemek suretiyle yönetmekte, şirket öngörülen faaliyetlerine göre ve mümkün olduğunca belirli limitler dahilinde alacakların vadesine uygun vadelerde ve maliyetlerde borçlanma yapmaktadır.

Şirketimiz işlemlerinde ölçülebilen ve öngörülebilir tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin, sürekli ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir aktif-pasif yönetimi politikası uygulamaktadır. Bu yönetimin bir parçası olarak sürekli olarak Şirket finansman kredilerinin kalan anapara bakiyesi, ortalama geri dönüş süresi, ortalama vadesi ve gelecek dönemlerdeki artış tahminleri göz önünde bulundurularak bilanço dengesini benzer yapıda sağlayacak banka kredi kullanımlarının ve sermaye piyasası borçlanma araçları ihracının planlaması yapılmaktadır.

Likidite riskinin asgari düzeyde tutulabilmesi için Şirketimiz; belirli bir dönemde ihtiyaç duyacağı kaynağı sağlamak üzere farklı finansal araçları ve politikaları uygulamaktadır.

Şirketimiz genel olarak kur riski almamaktadır.

Finansal risklerle ilgili bilgilendirme ve değerlendirme, Yönetim Kurulu toplantılarında ve periyodik olarak yapılan Aktif –Pasif Yönetimi toplantılarında değerlendirilmektedir.

BÖLÜM 7// DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı

Bahaettin TATOĞLU

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Xavier Gerard DEROT

Yönetim Kurulu Üyesi

Salim Can KARAŞIKLI

Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Çağrı ÖZER

Yönetim Kurulu Üyesi

Christophe Eric BOUTET

Yönetim Kurulu Üyesi

Lionel Jean-Bernard Jean-François JAILLET

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Alessandro GARZIA

TEŞEKKÜRLER

