



2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.12.2025



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Orfin Finansman Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Orfin Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğı

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeğı yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütölmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeğı yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütölmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özlem Gören Güçdemir'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Özlem Gören Güçdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2025



BÖLÜM 1// GENEL BİLGİLER

Şirketimiz Orfin Finansman A.Ş.'nin başlıca amacı ve faaliyet konusu 6361 Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu, ve diğer geçerli kanun ve mevzuatın ilgili hükümlerine tabi olmak kaydıyla mevzuatın öngördüğü mevcut mal ve hizmet alımını finanse etmek ve bu amaçla müşterilerine kredi vermektir.

Şirketimiz, öncelikli olarak Renault ve Dacia marka araç müşterilerine olmak üzere, satış anında, yeni, yaratıcı ve farklı finansal çözümler ve kampanyalar ile her zaman hızlı, iyi, kaliteli finansman hizmetini vermeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda Şirketimiz bireysel ve ticari müşterilerine, Renault ve Dacia marka araçların satın alımı ve ikinci el araç finansmanı ile ilgili tüm Renault ve Dacia Yetkili Satıcıları nezdinde finansman desteği sunmaktadır. Ayrıca Şirketimiz Renault ve Dacia yetkili satıcılarının MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.'den satın almış oldukları araçlar için stok finansmanı faaliyetini sürdürmektedir.

Bireysel ve ticari müşterilerine geniş ürün yelpazesiyle, hızlı ve esnek çözümler üretmek üzere, 755 Milyon TL'lik güçlü ödenmiş sermaye yapısına sahip olan Şirketimizin organizasyonu ve gerekli teknolojik altyapıları bu amaç doğrultusunda oluşturulmuştur.

Şirketimiz faaliyet izni çerçevesinde müşterilerine sunduğu kredi ile bağlantılı sigorta ürünleri ile ilgili sigorta acentelik faaliyetinde de bulunmaktadır. Şirketimiz, T15410-PB12 kayıt numarası ile Sigorta Acenteleri Levhasına kayıtlı bir sigorta acentesidir.

Şirketimiz 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu uyarınca Finansal Kurumlar Birliği üyesi olup, Birlik Yönetim Kurulunda temsil edilmekte ve Birlik faaliyetlerine etkin olarak katılım sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu uyarınca, kurumsal yönetim ilkeleri hususunda gerekli yasal uyumu sağlamış, nitelikli yatırımcılara tahvil ihracında bulunmuş olması sebebiyle, bu kapsamdaki Sermaye Piyasası Kurulu yükümlülüklerine de tabi olmuş ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de uyum sağlamıştır. Şirketimiz finansal raporlarını, faaliyet raporlarını ve yatırımcıların haklarının etkilenmesine neden olabilecek değişiklikleri mevzuata uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) düzenli olarak yayımlamaktadır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2025 - 31.12.2025

2. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı:

ORFİN FİNANSMAN A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:

799897

MERSİS Numarası:

645034535600012

Adres:

Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:47 Ümraniye İstanbul

İletişim Bilgileri:

0 (216) 645 59 00

Web adresi:

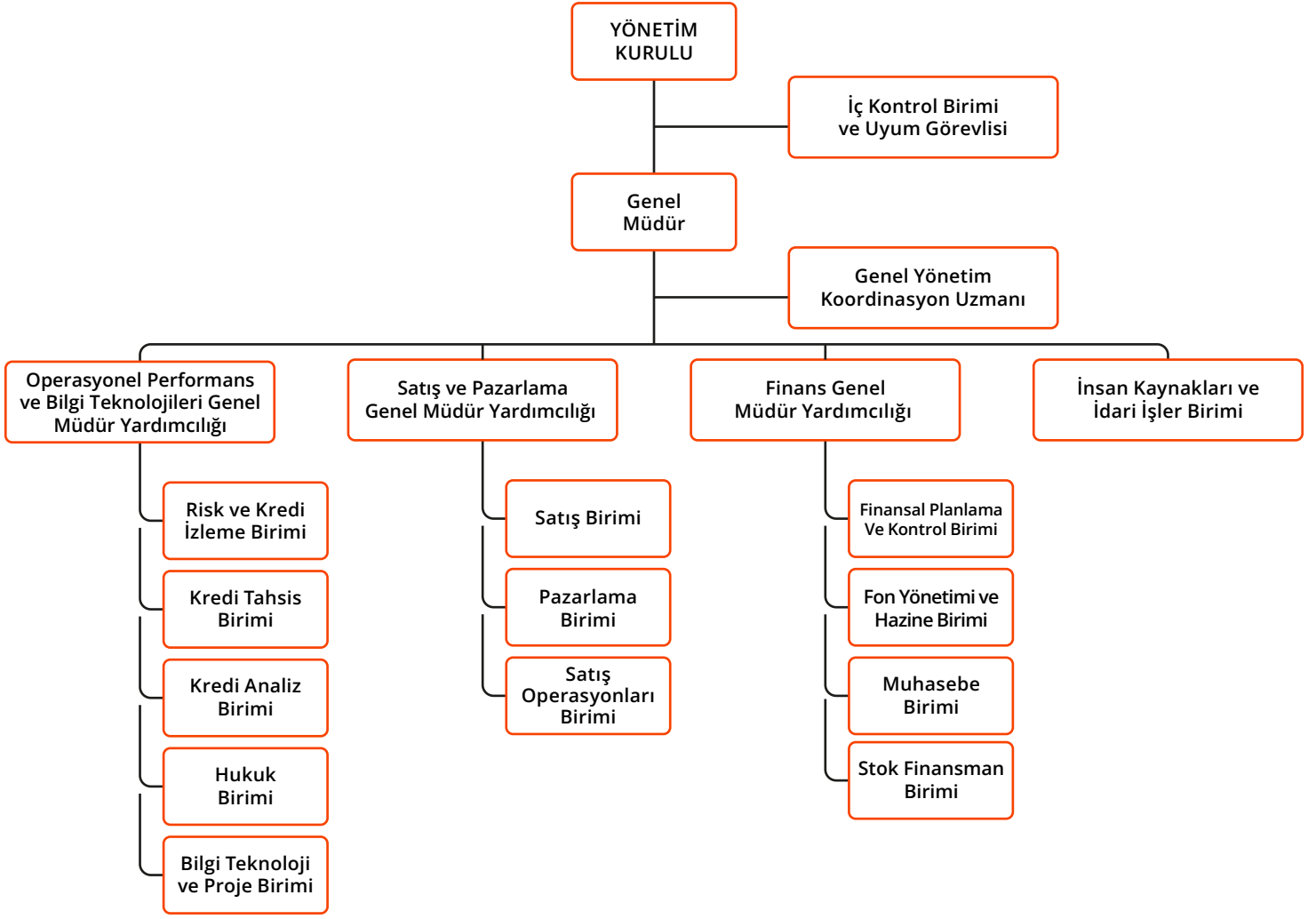
www.orfin.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon Şeması

Ödenmiş Sermaye :755.000.000 Tam Türk Lirası

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
RCI BANQUE S.A.	377.498.000	49,9998
ORDU YARDIMLAŞMA KURUMU	377.498.000	49,9998
DIAC S.A.	1.000	0,0001
DIAC LOCATION S.A.	1.000	0,0001
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş.	1.000	0,0001
OYAK DENİZCİLİK ve LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	1.000	0,0001
Genel Toplam	755.000.000	%100

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. ORGANİZASYON ŞEMASI



4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

31/12/2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Bahaettin TATOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	09.09.2025
Xavier Gerard DEROT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	17.05.2023
Salim Can KARAŞIKLI	Yönetim Kurulu Üyesi	06.10.2025
Ahmet Çağrı ÖZER	Yönetim Kurulu Üyesi	18.08.2025
Patrick Jean Michel CLAUDE	Yönetim Kurulu Üyesi	17.05.2023
Lionel Jean-Bernard Jean-François JAILLET	Yönetim Kurulu Üyesi	25.08.2025
Alessandro GARZIA	Yönetim Kurulu Doğal Üyesi ve Genel Müdür	02.09.2024

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

16.01.2025 tarih ve 2025/ 1 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine uygun olarak Sayın Geoffroy Yan Merie BUCHERT'in yerine Sayın Jan PTACEK'in Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

18.08.2025 tarih ve 2025/26 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine uygun olarak Sayın Sebahattin KARAKOÇ yerine Sayın Ahmet Çağrı ÖZER'in Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

25.08.2025 tarih ve 2025/27 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine uygun olarak Sayın Jan PTACEK yerine Sayın Lionel Jean-Bernard Jean-François JAILLET'in Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

09.09.2025 tarih ve 2025/28 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine uygun olarak Sayın Cem AYSEL yerine Sayın Bahaettin TATOĞLU'nun Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

06.10.2025 tarih ve 2025/29 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine uygun olarak Sayın Ertuğrul AYDIN yerine Sayın Salim Can KARAŞIKLI'nın Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

23.10.2025 tarih ve 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Sayın Bahaettin TATOĞLU'nun Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nda Rapor Dönemi Sonrası Yapılan Değişiklikler

27.01.2026 tarih ve 2026/9 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine uygun olarak Sayın Patrick Jean Michel CLAUDE yerine Sayın Christophe Eric BOUTET'in Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

Finansal Denetim

Şirketimizin finansal tabloları, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring Finansman Şirketleri Kanunu, ilgili diğer Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") mevzuatı ve 23/01/2013 tarihli ve 28537 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2012/4213 sayılı Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca bağımsız denetime tabi olup, bağımsız denetim faaliyeti DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş tarafından gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Alessandro GARZIA	Genel Müdür	02.09.2024
Tolga CİHANGİR	Finans Genel Müdür Yardımcısı	01.01.2025
Mahmut BABACAN	Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	01.01.2025
Kenan ADIYAMAN	Operasyonel Performans ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı	01.03.2025

Üst Yönetim Özgeçmişleri

Alessandro GARZIA

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
İşe Giriş Tarihi: 02.09.2024

Kariyerine 1994 yılında başlayan Sn. Garzia, 25 yılı aşkın süredir otomotiv ve finans sektörlerinde İtalya, İspanya, İrlanda, Rusya, Türkiye ve Fransa'da üst düzey yönetim görevlerinde bulunmuştur. RCI Banque S.A.'da çeşitli pozisyonlarda edindiği deneyimin ardından, Eylül 2024 itibarıyla ORFİN Finansman A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Tolga CİHANGİR

Finans Genel Müdür Yardımcısı
İşe Giriş Tarihi: 01.01.2025

1999 yılında Oyak Grupta çalışmaya başlamıştır. 25 yıllık Renault MAİS kariyerinde çeşitli finansal ve ticari roller üstlenmiştir. Otomotiv sektöründeki deneyimi ile yeni görevinde Bayi Stok Finansmanı, Hazine, Muhasebe ve Finansal Kontrol fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Mahmut BABACAN

Satış ve Pazarlama Genel Müdür
Yardımcısı
İşe Giriş Tarihi: 01.01.2025

20 yıllık Bankacılık ve Finans sektör tecrübesi bulunan Sayın Babacan 2012 yılından beri Orfin Finansman A.Ş. bünyesinde çalışmaktadır. 2025 yılı başından itibaren Satış, Pazarlama ve Sigortalar fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Kenan ADIYAMAN

Operasyonel Performans ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
İşe Giriş Tarihi: 01.03.2025

26 yıllık Bankacılık ve Finans tecrübesi bulunan Sayın Adıyaman 2012 yılından beri Orfin Finansman A.Ş. bünyesinde çeşitli fonksiyonlarda görev almıştır. Yeni görevinde Krediler Tahsis, Operasyon ve Tahsilat, Hukuk, Risk ve Kredi İzleme ve Bilgi Teknolojileri fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Operasyonel Performans ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı Özlem KARAHAN 2025 Şubat ayı itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı zamanda 01 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde Orfin Finansman A.Ş. üst yönetim kadrosunda yapılan organizasyonel değişiklikler kapsamında; Finans, Satış ve Pazarlama, Operasyonel Performans ve Bilgi Teknolojileri fonksiyonlarının başında görev yapacak yeni Genel Müdür Yardımcıları atanmıştır.

İnsan Kaynakları Politikaları

Orfin Finansman A.Ş. sunduğu hizmetlerde fark yaratmanın temelinde insan kaynağının gücünün yattığına inanmaktadır. Bu doğrultuda, çalışanlara yapılan yatırımı şirketin sürdürülebilir başarısı ve kurumsal verimliliğinin temel unsurlarından biri olarak görmektedir. Şirketimiz; çalışanlarının yetkinliklerini artırmayı hedefleyen çağdaş insan kaynakları uygulamalarını benimsemekte, eğitim, gelişim ve öğrenme kültürünü sürekli desteklemektedir. İnsan kaynağının stratejik yönetimi doğrultusunda, çalışan bağlılığını artıran, katılımcılığı teşvik eden ve performansa dayalı bir yapıyla gelişimini sürdürmektedir.



48

Personel Sayısı
(31 Aralık 2025)

6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin 16.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K'nın 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

BÖLÜM 2// YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

16.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu doğal üyesi olan Genel Müdür hariç olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerine performans dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticilerine performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır. Şirket üst düzey yöneticileri ile ilgili olarak; ücret ve diğer sosyal haklara ilişkin dönem içinde toplam 23.825 Bin TL ödeme yapılmıştır.

BÖLÜM 3// ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

BÖLÜM 4// FAALİYETLER ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

31 Aralık 2025 itibarıyla otomotiv pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %10,5 büyüyerek 1.368 Bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Orfin Finansman A.Ş., 2025 yılında Renault ve Dacia markalarının Türkiye Distribütörü olan MAİS Motorlu Araçlar A.Ş. tarafından satılan yeni ve ikinci el araçların yaklaşık 26 bin adedini kredilendirmiştir. Şirketimizin aktif toplamı 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile bir önceki yıla kıyasla %40'lık artışla 21.190 Milyon TL seviyesine ulaşmış, vergi öncesi dönem karı ise geçen yıla göre %151 oranında bir artışla 1.873 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir

1. Faaliyet Gösterilen Sektör, Sektör İçindeki Yerimiz, Hizmet ve Ürünlerimiz

2025 yıl sonu itibarı ile finansman şirketlerinin toplam yaşayan taşıt kredisi bakiyesi 277 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirketimiz varlıklarının %88'ini oluşturan Finansman Kredileri bakiyesi geçen yıla göre yaklaşık %57 oranında artarak 31.12.2025 tarihi itibarı ile 18.743 Milyon TL'ye ulaşmış olup tüm finansman şirketleri içerisinde taşıt kredi bakiyesinin yaklaşık %7'sini oluşturmaktadır.

31.12.2025 itibarıyla; şirketimizin (varlık satışı söz konusu olmaksızın) kanuni takipteki krediler (NPL) oranı %1,2'dir. Aynı dönemde Finansman şirketlerinin kanuni takipteki krediler oranının %1.7 olduğu görülmektedir.

Şirketimiz, Renault ve Dacia Şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el standart taşıt kredilerin yanı sıra kredi koruma sigortası, uzatılmış garanti sigortası ve kurumlara özel kredi koruma sigorta ürünleri ile yeni ve ikinci el araçlar için araç değer koruma sigortası ürünleri sunmaktadır.

2. Yatırım Faaliyetleri

Bulunmamaktadır.





3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

İç Kontrol faaliyetleri, münhasıran İç Kontrol Müdürü tarafından yürütülmektedir. İç Kontrol Bölümü, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte olup, ilgili düzenlemelere uygun şekilde Haziran ve Aralık ayı sonlarında olmak üzere yılda iki kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Şirketin iç kontrol uygulamaları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirket içi çalışma usul ve esaslarını belirleyen İç Kontrol Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir. Bu Yönetmelik, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu'na uygun olarak hazırlanmış olup, şirketin iç kontrol sistemini etkin şekilde düzenlemektedir.

Ayrıca, şirket işlemlerinin gerçekleştirildiği sistemler ve süreçler, kuruluş aşamasından itibaren otomasyon esaslı olarak tasarlanmış ve devreye alınmıştır. Bu sayede manuel işlemlerin en aza indirilmesi hedeflenmiştir. Süreçlere entegre edilmiş kontrol mekanizmaları ve raporlama sistemleri sayesinde olası aksaklıklara hızlı şekilde müdahale edilmekte; sürekli güncellenen risk değerlendirmeleri doğrultusunda operasyonel risklerin yönetilmesine yönelik sistemsel iyileştirmeler yapılmaktadır.

İç denetim faaliyetleri, şirket ortaklarının denetim ekipleri tarafından yürütülmekte olup, yıllık denetim planı kapsamında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir. Denetimler sonucunda tespit edilen iyileştirme ve geliştirme alanlarına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

6. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz, faaliyet konusu ve tabi olduğu yasal düzenlemeler çerçevesinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) gözetim ve denetimine tabidir. BDDK'ya düzenli olarak işlem limitleri, finansal veriler, şirketin yönetim ve ortaklık yapısı gibi konularda raporlama yapılmaktadır.

Faaliyetlerimiz kapsamında, T.C. Merkez Bankası, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu ve Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi'nin düzenleyici ve denetleyici otoritesi altında bulunmaktayız. Ayrıca Şirketimiz, kara paranın aklanmasının ve terörizmin finansmanının önlenmesine yönelik mevzuat kapsamında Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) yükümlüsüdür ve bu doğrultuda Hazine ve Maliye Bakanlığı denetimine de tabidir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu ve bankacılık mevzuatı uyarınca bağımsız denetime tabi olup, bu kapsamda DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır. Bağımsız denetim faaliyetleri, bu sözleşme çerçevesinde yürütülmektedir.

7. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin mali durumunu ve/veya faaliyetlerini önemli ölçüde etkilemesi söz konusu olan Şirketimize karşı veya Şirketimizin açtığı herhangi bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

8. Genel Kurullar

Şirketimizin 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 16.05.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş ve faaliyet dönemine ilişkin bilanço ve kar zarar hesaplarının onaylanmasına karar verilmiştir.

9. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.



10. Şirketler Topluluğu

a) İşlemler

Ortaklar veya Ortaklara bağlı bir şirketle ortakların yönlendirmesi onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

b) İşlemlere ilişkin açıklama

Ortaklara bağlı şirketlerle dönem içerisinde gerçekleştirilen işlemler emsallerine uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmıştır. Ortaklarımıza bağlı şirketler ile Şirketimiz arasında olağan ticari faaliyetler kapsamında yapılan işlemlerin ayrıntılı bilgileri aşağıda yer almaktadır:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

(Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	511.997	282.460
İlişkili taraflardan toplam diğer alacaklar	511.997	282.460

İlişkili taraflardan alınan krediler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan alınan kredisi bulunmamaktadır.

İlişkili taraflara borçlar:

(Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	364.451	337.876
Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	573	717
Renault Global Management SA	527	179
Diac SA	723	211
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	238	676
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	35	32
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	399	434
Ordu Yardımlaşma Kurumu	311	85
İlişkili taraflara toplam borçlar	367.257	340.210

İlişkili taraflardan alınan krediler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara verilen kredisi bulunmamaktadır.

İlişkili taraflara alınan/ödenen faiz giderleri, türev ve kur farkı gelir / (giderleri), net

(Bin TL)	1 Ocak 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	2.347.613	1.950.466
İlişkili taraflara ödenen toplam faiz ve kur farkı giderleri, (net)	2.347.613	1.950.466

İlişkili taraflardan alınan sübvansiyonlar:

(Bin TL)	1 Ocak 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	707.822	963.367
İlişkili taraflardan toplam alınan sübvansiyonlar	707.822	963.367

İlişkili taraflardan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

(Bin TL)	1 Ocak 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	10.220	18.360
Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	573	735
İlişkili taraflardan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	10.793	19.095

İlişkili taraflardan alınan diğer alımlar:

(Bin TL)	1 Ocak 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	17.539	6.820
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	7.796	7.008
Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	60.895	31.107
Diac S.A.	2.647	2.264
Renault Global Management SA	12.797	2.547
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	1.404	1.398
Satem Grup Gıda Dağıtım Ve Pazarlama A.Ş.	143	130
Oyak Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.	-	105
Ordu Yardımlaşma Kurumu Genel Müdürlüğü	311	85
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	480	613
İlişkili taraflardan alınan diğer alımlar	104.012	52.077

BÖLÜM 5// FİNANSAL DURUM



1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar TFRS ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun düzenlemeleri kapsamında hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (Bin TL)	31.12.2025	31.12.2024
Nakit, Nakit Benzerleri, TCMB	1.704.877	2.778.994
Finansman Kredileri	18.743.671	11.970.723
Diğer Varlıklar	741.869	419.954
Toplam Varlıklar	21.190.417	15.169.671
Alınan Krediler	13.535.885	10.642.919
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	2.538.201	1.131.142
Diğer Yükümlülükler	1.831.916	1.415.713
Özkaynaklar	3.284.415	1.979.897
Toplam Kaynaklar	21.190.417	15.169.671

Özet Gelir Tablosu (Bin TL)	1 Ocak 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Satış Gelirleri*	8.435.226	6.311.339
Faaliyet Karı/Zararı	1.873.075	746.655
Vergi Öncesi Karı/Zararı	1.873.075	746.655
Dönem Karı/Zararı	1.304.518	516.103

(*) Finansman kredilerinden gelirler ve banka mevduatı ve menkul değer gelirlerinden oluşmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Finansman Kredileri bakiyesinde %57 oranında artış gerçekleşmiş, özkaynaklarda ise %66'lık büyüme sağlanmıştır. 01.01- 31.12.2025 döneminde geçen yıla göre, satış gelirlerinde % 34'lük artış sağlanırken dönem karı ise %153 oranında artmıştır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

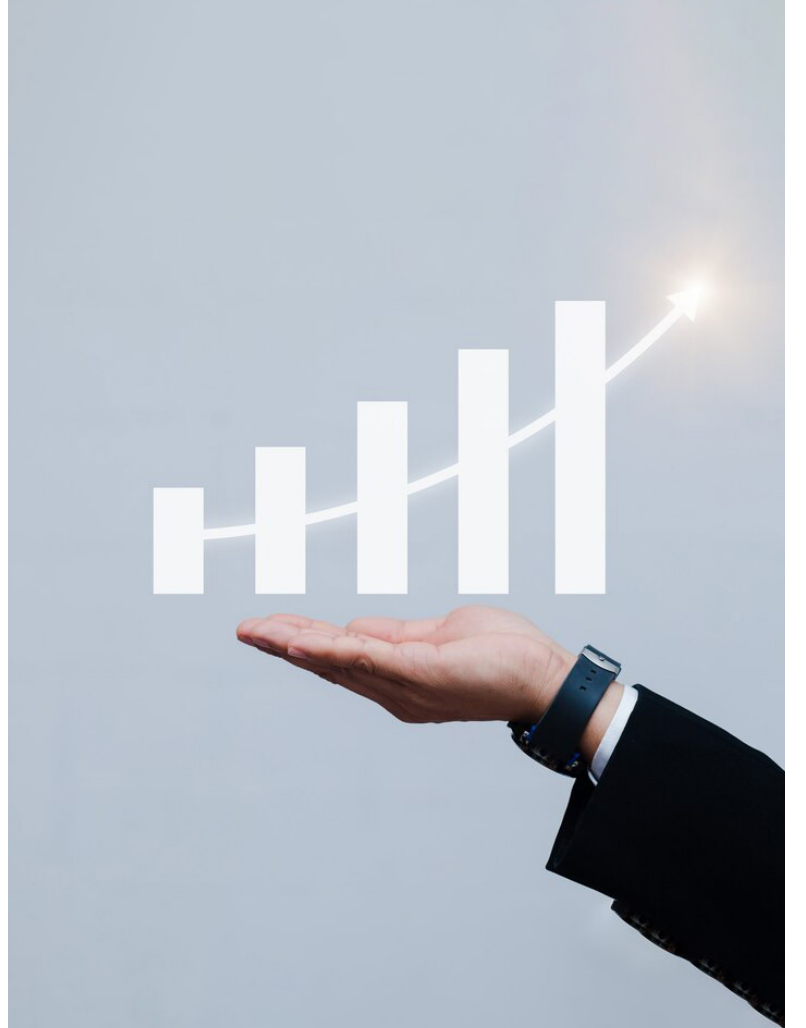
	31.12.2025	31.12.2024
Özkaynak / Aktif Büyüklüğü	15,5%	13,0%
Toplam Borçlar / Toplam Özkaynak	5,45	6,66
Vergi Öncesi Kar / Dönembaşı Özkaynak	94,60%	86,44%
Özkaynak Karlılığı (Net Kar/Dönembaşı Özkaynak)	65,89%	59,75%
Satışlar (Kredi Adetleri)	25.654	25.579

3. Mali Güç

Şirketin ödenmiş sermayesi 755 Milyon TL'dir. Ayırdığı kanuni yedek akçe tutarı 61.2 Milyon TL ve olağanüstü yedekler toplamı 1.164 Milyon TL'dir. Dönem net karı olan 1.305 Milyon TL dahil Özkaynak büyüklüğü 3.284 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirketin aktif büyüklüğü 21.190 Milyon TL olup, standart oran %15,5 seviyesindedir (Minimum yasal oran %3).

4. Finansal Yapı

Şirketimiz 2025 yılı Aralık ayı sonu itibari ile kredi portföyünü özkaynağı dışında kullandığı banka kredileri ve tahvil-bono ihraçları ile fonlamıştır. Bu kaynağın toplam net değeri 2025 Aralık sonu itibariyle 16.074 Milyon TL'ye ulaşırken, 13.536 Milyon TL tutarındaki kısmı banka kredilerinden, 2.538 Milyon TL tutarı ise ihraç edilen tahvillerden oluşmuştur.



31 Aralık 2025 (Bin TL)	1 Aya Kadar	1-6 Ay	6-12 Ay	1 Yıldan Uzun	Toplam	Kayıtlı Değer
Alınan Krediler	1.715.105	9.435.081	4.660.186	-	15.810.372	13.535.885
İhraç edilen menkul kıymetler	-	1.053.152	2.252.415	-	3.305.567	2.538.201
Kiralama işlemlerinden borçlar	435	2.333	3.087	8.005	13.860	13.860
Toplam yükümlülükler (Sözleşme vade tarihlerine göre)	1.715.540	10.490.566	6.915.688	8.005	19.129.799	16.087.946

Bankalardan alınan kredilerin 810 Milyon TL'si değişken faizli olup, 11.267 Milyon TL'si ise sabit faiz ile kullanılmıştır. Bilançomuz aktiflerinde 0,98 Milyon USD ve 0,64 Milyon EUR cinsinden döviz varlığımız bulunmaktadır. Dolayısıyla, döviz cinsinden herhangi bir kısa pozisyon bulunmamakta olup, gelecek dönemlerde döviz cinsinden yapılması muhtemel tedarikler için küçük miktarda uzun döviz pozisyonu söz konusudur. Şirketimiz işlemlerinde ölçülebilen ve öngörülebilir tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkinlik, süreklilik ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir aktif-pasif yönetimi politikası uygulamaktadır. Bu yönetim anlayışı çerçevesinde periyodik olarak, verilen finansman kredilerinin kalan anapara bakiyesi, ortalama geri dönüş süresi, ortalama vadesi ve gelecek dönemlerdeki artış tahminleri göz önünde bulundurularak bilanço dengesini aynı yapıda sağlayacak, Banka Kredi kullanımları ve sermaye piyasası borçlanma araçları ihracı planlanmaları yapılmaktadır. Fonlama kaynaklarının, kullanılan finansman kredilerinin vade ve faiz yapısına uyumlu şekilde kullanılmasına özen gösterilmektedir. Böylelikle kur riski, likidite riski, vade riski, fiyat riski gibi mali piyasalardaki değişkenlik ve belirsizliklere bağlı oluşabilecek finansal risklerin minimum seviyeye indirilmesi hedeflenmiştir.

Şirketimiz şirket devamlılığını, büyümesini ve karlılığını arttırıcı politikalar kapsamında yeterli sermaye ile faaliyetlerini devam ettirmeyi hedeflemektedir. Bilanço tarihinden sonra raporlanacak olay bulunmamaktadır.

BÖLÜM 6// RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

Şirketimiz öngörülen tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır.

Kredi risk, kredi izleme, kredi istihbarat ve operasyon, kredi satış, mal ve hizmet satın alımı, insan kaynakları ve finans konularında oluşturulan ayrıntılı prosedürler, kredi tahsis ve kredi risk değerlendirme politikaları, İç Kontrol Yönetmeliği, işlemlerin belli bir disiplin altında yapılmasını sağlamaktadır. İş planlamaları, işi yapan ve kontrol edenin farklı olması esasına dayalı olarak yapılmakta olup, gerekli oto kontrol ve raporlama sistemleri geliştirilmiştir. İdari, mali ve ticari tüm işlemlerde yetkilendirmeler Yönetim Kurulu'nun onayıyla bir prosedür halinde uygulanmaktadır. Böylelikle Şirket içi operasyonel risklerin minimum seviyeye indirilmesi hedeflenmiştir.



Mali piyasalardaki değişkenlik ve belirsizliklere bağlı oluşabilecek finansal risklerin etkileri Şirket bünyesinde finansal enstrümanların kullanımı ve Şirket politikaları ile en az seviyeye indirilmeye çalışılmaktadır. Bu konudaki uygulamalar, kur, likidite ve faiz risklerini kapsamaktadır.

2. Riskin Erken Teşhisi Komitesi ve Diğer Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirketimizde Riskin Erken Teşhisi Komitesi bulunmamaktadır. Ancak risklerin ve uyum konularının takibi amacıyla Risk ve Uyum Komitesi kurulmuş olup, ilgili komite aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Salim Can KARAŞIKLI	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Ahmet Çağrı ÖZER	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Xavier Gerard DEROT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Üye)
Caline Codsi	RCI Bank Temsilcisi (Üye)
Alessandro GARZIA	Genel Müdür (Katılımcı)
Tolga CİHANGİR	Genel Müdür Yardımcısı (Katılımcı)
Kenan ADIYAMAN	Genel Müdür Yardımcısı (Katılımcı)
Serhat ÇINAR	Kredi İzleme ve Risk Müdürü (Katılımcı)
Aslı Öztürk	İç Kontrol Müdürü ve Uyum Görevlisi (Katılımcı)

3. İleriye Dönük Riskler

Kredi Riski:

Kredi Riskinin yönetimi, kontrolü ve izlenmesi “Kredi Risk Komitesi” bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Kredi Risk Komitesi, tüm faaliyetlerimizin içerdiği kredi risklerinin tanımlanmasını, ölçülmesini ve yönetilmesini sağlar. Kredi riski, işlemin karşı tarafının, şirketimiz ile yaptığı sözleşmenin gereklerine uymayarak, yükümlülüğünü kısmen ya da tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı karşılaşılabilecek durum olarak tanımlanmaktadır. Şirketimiz, kredi talebinde bulunan kişilerin kredibilitelerini skor modeli kullanarak ölçmekte ve aynı zamanda Kredi Kayıt Bürosu skorlarını ve detay bilgilerini de kredi değerlendirme, ölçme ve takip etme süreçlerinde kullanmaktadır.

Kredi riski ile ilgili karşılıklar, BDDK tarafından yayınlanan Yönetmelik hükümlerine uygun olarak ayrılmaktadır.

Piyasa Riski:

Piyasa riski, Şirketin sermaye ve kazançları ile Şirketin hedeflerini gerçekleştirme yeteneklerinin faiz oranlarında, yabancı para kurlarında, enflasyon oranlarında ve piyasada oluşan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmesi riskidir. Şirketin maruz kaldığı piyasa riski; kur riski, faiz riski ve vade riski başlıkları altında Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmekte ve takip edilmektedir.

Kur riski:

Şirketimiz genel prensip olarak varlık ve yükümlülük ana kalemlerinde kur riski yaratacak işlem yapmamaya özen göstermektedir. Bilanço kalemlerine ilişkin yabancı para cinsinden geçici olarak kur riski söz konusu olduğunda söz konusu riskler bankalar ile yapılan hazine işlemleri ile etkin bir şekilde yönetilmektedir.

Faiz ve Likidite Riski:

Şirketimiz faaliyette bulunduğu alan itibari ile ağırlıklı olarak iki ana risk ile karşı karşıya kalmaktadır. Bu riskler faiz riski ve likidite riskidir. Şirket faiz riskini, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlüklerini dengelemek suretiyle yönetmekte, şirket öngörülen faaliyetlerine göre ve mümkün olduğunca belirli limitler dahilinde alacakların vadesine uygun vadelerde ve maliyetlerde borçlanma yapmaktadır.

Şirketimiz işlemlerinde ölçülebilen ve öngörülebilir tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin, sürekli ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir aktif-pasif yönetimi politikası uygulamaktadır. Bu yönetimin bir parçası olarak sürekli olarak Şirket finansman kredilerinin kalan anapara bakiyesi, ortalama geri dönüş süresi, ortalama vadesi ve gelecek dönemlerdeki artış tahminleri göz önünde bulundurularak bilanço dengesini benzer yapıda sağlayacak banka kredi kullanımlarının ve sermaye piyasası borçlanma araçları ihracının planlaması yapılmaktadır.

Likidite riskinin asgari düzeyde tutulabilmesi için Şirketimiz; belirli bir dönemde ihtiyaç duyacağı kaynağı sağlamak üzere farklı finansal araçları ve politikaları uygulamaktadır.

Şirketimiz genel olarak kur riski almamaktadır.

Finansal risklerle ilgili bilgilendirme ve değerlendirme, Yönetim Kurulu toplantılarında ve periyodik olarak yapılan Aktif-Pasif Yönetimi toplantılarında değerlendirilmektedir.

BÖLÜM 7// DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı

Bahaettin TATOĞLU

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Xavier Gerard DEROT

Yönetim Kurulu Üyesi

Christophe Eric BOUTET

Yönetim Kurulu Üyesi

Lionel, Jean-Bernard, Jean-François JAILLET

Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Çağrı ÖZER

Yönetim Kurulu Üyesi

Salim Can KARAŞIKLI

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Alessandro GARZIA

TEŞEKKÜRLER

